



25 Jahre
Business Intelligence
für das bayerische
Hochschulwesen

Computerbasiertes
Entscheidungsunterstützungssystem
für die Hochschulen in Bayern

CEUS im Fokus

Die Plattform für Business Intelligence
im bayerischen Hochschulwesen

CEUS-Nutzertagung | Mo., 28.07.2025

Dr. Matthias Wolf

Kompetenz- und Servicestelle CEUS



Agenda

1. Das CEUS-Projekt
2. CEUS im Überblick
3. Vorstellung ausgewählter Domänen
4. IT & Services
5. Ausblick



Computerbasiertes
Entscheidungsunterstützungssystem
für die
bayerischen Hochschulen



CEUS^{HB} Computerbasiertes Entscheidungsunterstützungssystem für die bayerischen Hochschulen

Auftraggeber: Bayerisches Staatsministerium für Wissenschaft,
Forschung und Kunst

Pilotphase (1999-2002)

- Bayerisches Staatsinstitut für Hochschulforschung und Hochschulplanung (Prof. Dr. Küpper)
- Lehrstuhl für Wirtschaftsinformatik, insbes. Systementwicklung und Datenbankanwendung der Universität Bamberg (Prof. Dr. E. J. Sinz; drei Projektmitarbeiter)

Systemeinführung (ab 2003)

Wissenschaftliches Institut für Hochschulsoftware der Universität Bamberg unter Leitung von Prof. Dr. E. J. Sinz

Zitat aus dem Projektauftrag (1999): „Entwicklung eines Data Warehouse **System-Prototypen** als Kern eines Entscheidungsunterstützungssystems für die **Studium und Lehre, Personal** und **Mittelbewirtschaftung** an der **Otto-Friedrich-Universität Bamberg** und der **Technischen Universität München**“

Technische Realisierung: Startseite und konfigurierbare Domänen

CEUS - Das Data Warehouse für die Hochschulen in Bayern - Microsoft Internet Explorer

CEUS^{HB} Otto-Friedrich-Universität Bamberg

Startseite | Mein! CEUS | Anmelden | Abmelden | Feedback | Hilfe!

Anmeldung

Kennung: Administrator
 Rolle: Administrator
 Passwort: Administrator
 Anmelden
 Rollen: Dekan, Gast, Professor, Rektor, Student

Links

Universitäten in Bayern
 Projekt CEUS
 Hilfe!
 Feedback
 Mail an CEUS-Admin

Universitäten in Bayern

Universität Bamberg

Homepage
 Forschung
 Wissenschaft und Praxis
 Weitere Einrichtungen
 Aktuelles
 Suche

Fakultäten

Katholische Theologie
 Pädagogik, Philosophie, Psychologie
 Soziale Arbeit (Fachbereich)
 Sprach- u. Literaturwissenschaften
 Geschichts- u. Geowissenschaften
 Sozial- u. Wirtschaftswissenschaften

LMU
 CEUS^{HB}
 TUM

Anteil ausländischer Studenten WS 97/98 -> Staat Land, CEUS Web - Microsoft Internet Explorer

Anteil ausländischer Studenten WS 97/98 -> Staat Land

Seite 1 von 2

Staat Land	Matrizen	SS Eingeschriebene Studenten
Österreich		30
Afghanistan		1
Armenien		1
Belgien		6
Bulgarien		6
Bosnien-Herzegowina		1
Weißrußland (Belarus)		1
Kanada		1
Schweiz		1
Kamerun		1
Kolumbien		1
Tschechische Republik		1
Dänemark und Färöer		1
Algerien		1
Spanien		1
Ägypten		1
Estland		1
Frankreich, deutsch, Korsika		1
Großbritannien und Nordirland		1
Georgien		1
Griechenland		1
Unsern		1
Kroatien		1

Anteil ausländischer Studenten WS 97/98 -> Staat Land

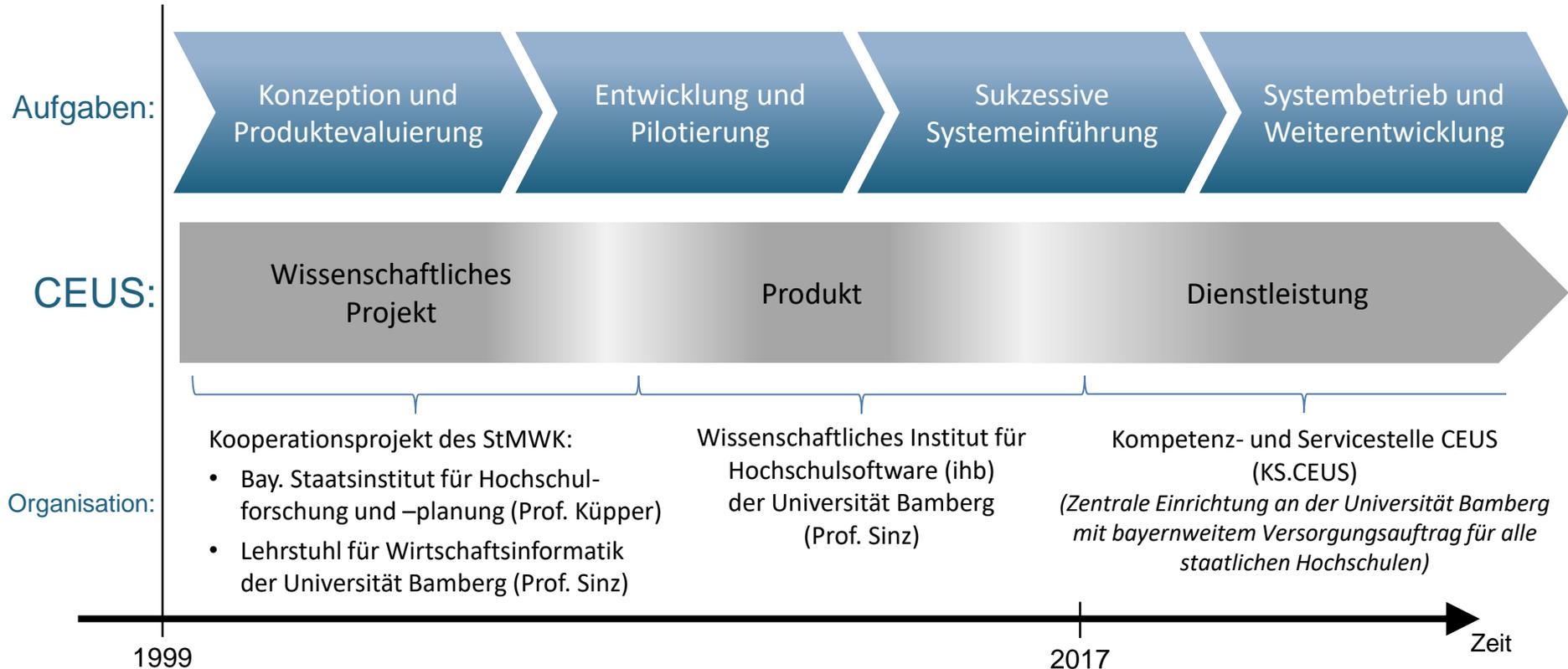
Seite 1 von 2

Anteil ausländischer Studenten WS 97/98 -> Staat Land

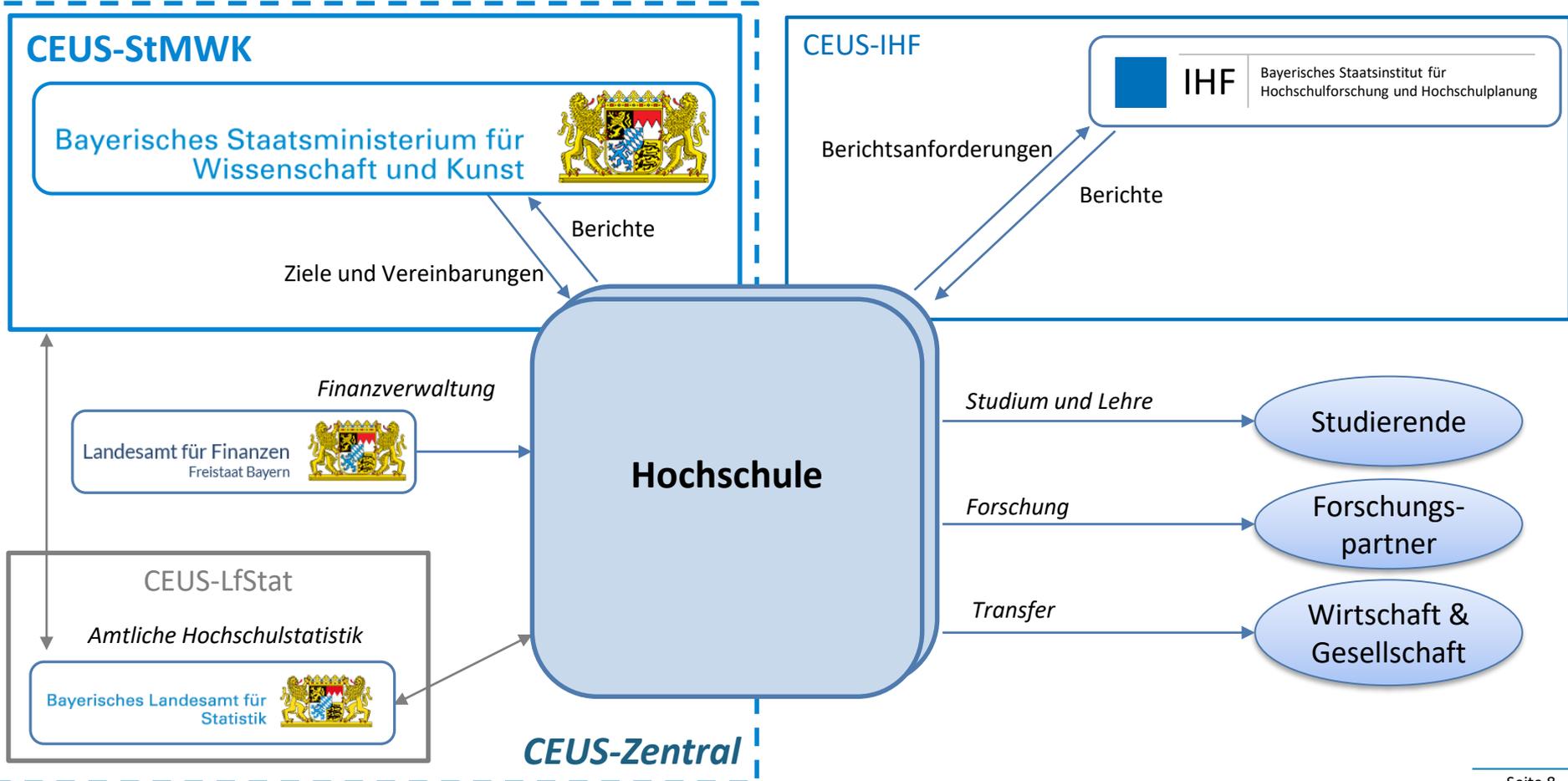
SS Eingeschriebene Studenten

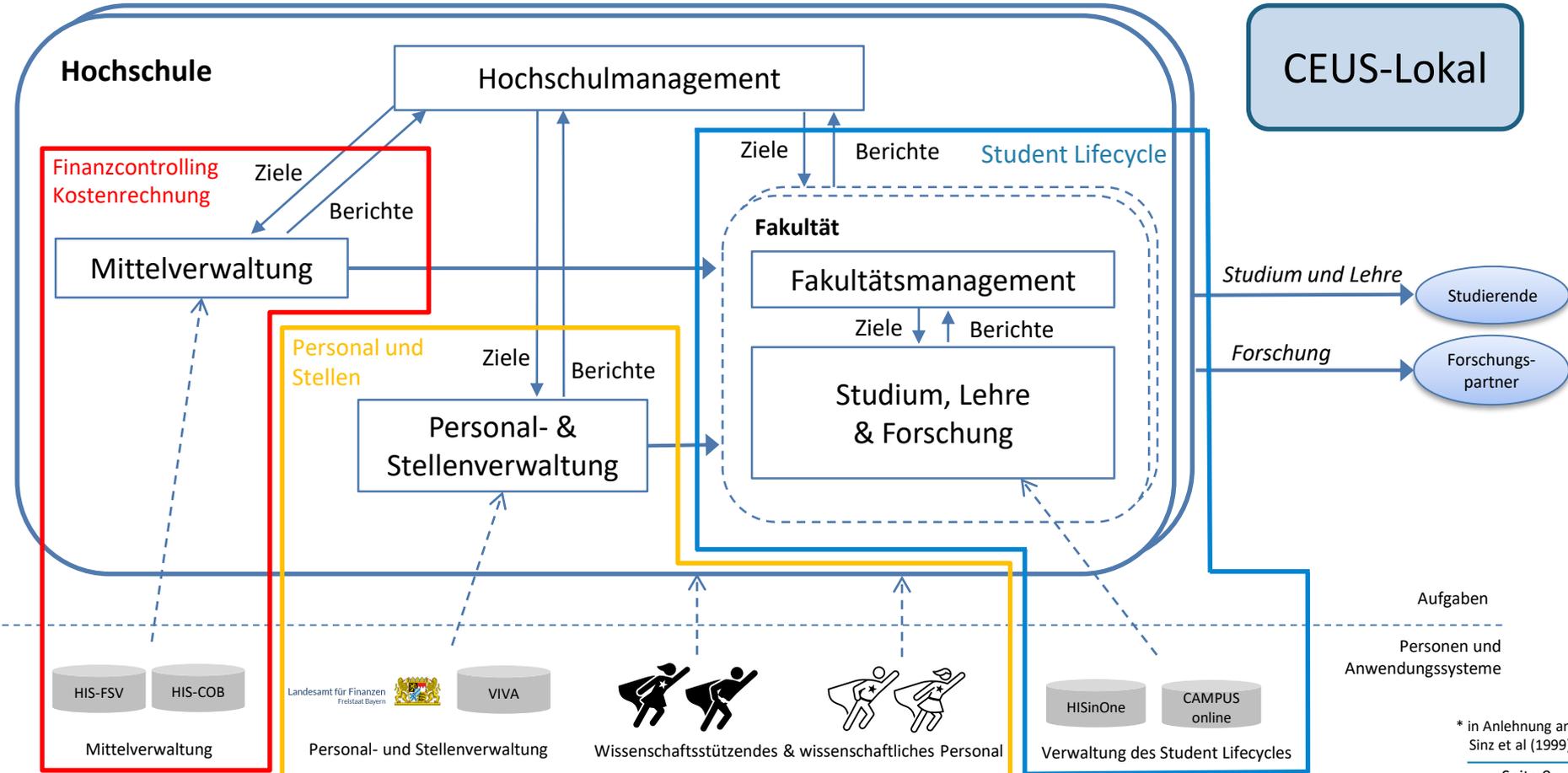
- Österreich
- Afghanistan
- Armenien
- Belgien
- Bulgarien
- Bosnien-Herzegowina
- Weißrußland (Belarus)
- Kanada
- Schweiz
- Kamerun

Historische Entwicklung (Aufgaben, CEUS-Begriff, Organisation)



Das Hochschulwesen in Bayern

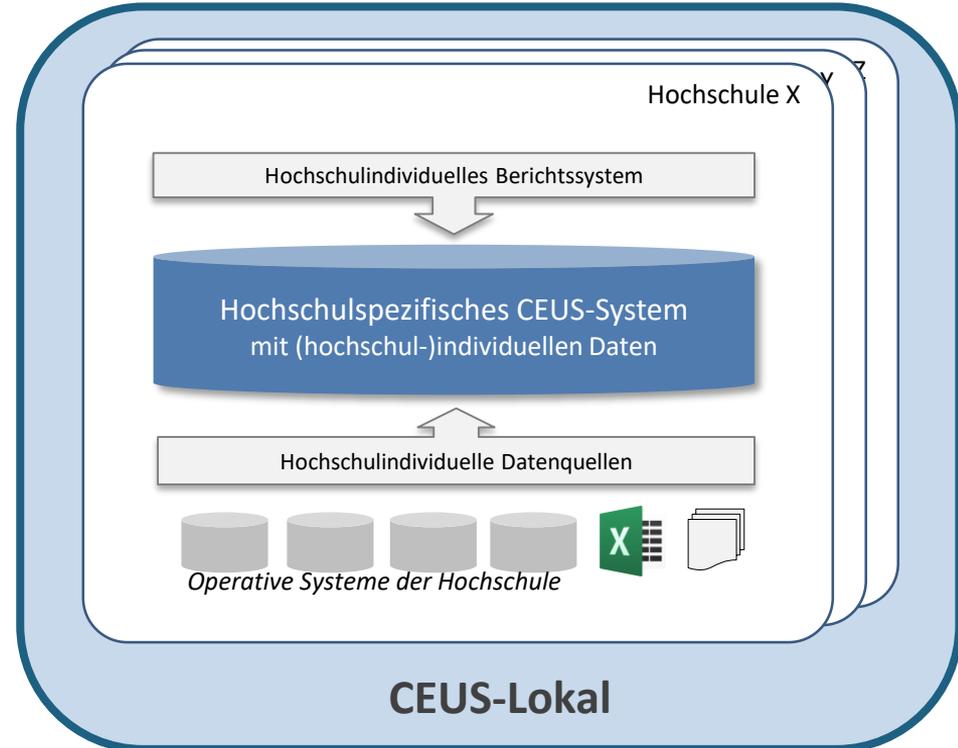
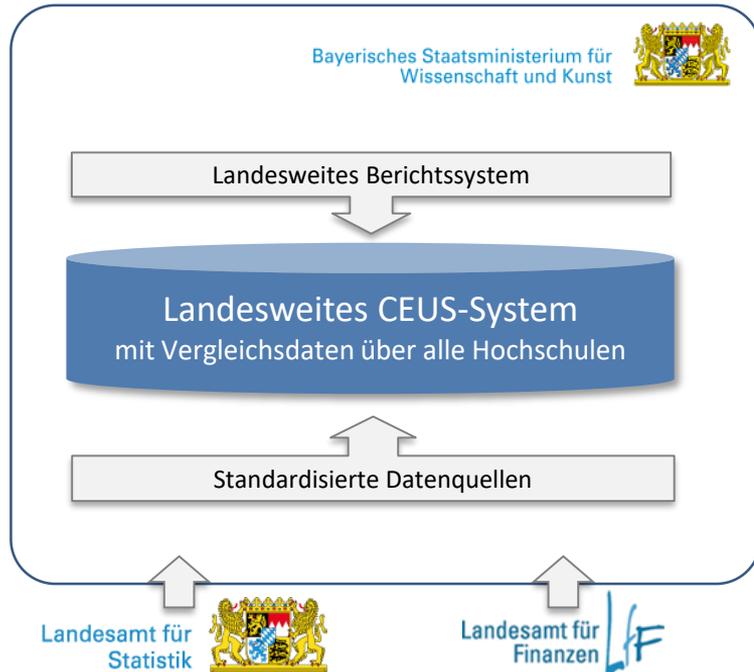




* in Anlehnung an Sinz et al (1999)

Teilsysteme von CEUS

Landesweite und hochschulspezifische CEUS-Systeme



Aktueller Stand der Nutzung

Landesweite Systeme

- Bayerisches Staatsministerium für Wissenschaft und Kunst (StMWK)
- Bayerisches Staatsinstitut für Hochschulforschung und Hochschulplanung (IHF)
- *Bayerisches Landesamt für Statistik (LfStat)*
- Alle Universitäten, Hochschulen für angewandte Wissenschaften und Kunsthochschulen

Hochschulspezifische Systeme

Universitäten

- Universität Augsburg
- Universität Bamberg
- Universität Bayreuth
- Universität Erlangen-Nürnberg
- Universität Passau
- Universität Regensburg
- Universität Würzburg
- *TU München (ab 2026)*

Hochschulen für Angewandte Wissenschaften / Technische Hochschulen

- OTH Amberg-Weiden
- Hochschule Ansbach
- TH Aschaffenburg
- TH Augsburg
- Hochschule Coburg
- TH Deggendorf
- Hochschule Hof
- TH Ingolstadt
- Hochschule Kempten
- Hochschule Landshut
- Hochschule München
- Hochschule Neu-Ulm
- TH Nürnberg
- OTH Regensburg
- TH Rosenheim
- Hochschule Weihenstephan-Triesdorf
- TH Würzburg-Schweinfurt

Informationsangebot von CEUS

– ausgewählte Beispiele –



CEUS-StMWK

die landesweiten Data Warehouse-Systeme

Stakeholder und Informationsanforderungen

Die **Bayerische Professorenbesoldung** (meist im Kontext der **W-Besoldung** nach dem Bayerischen Besoldungsgesetz) regelt die Bezahlung von Professorinnen und Professoren an bayerischen Hochschulen. Der **Vergaberahmen** bezieht sich dabei auf den finanziellen Rahmen und die Voraussetzungen, unter denen **Leistungsbezüge** (Zulagen) neben dem Grundgehalt vergeben werden können.

- Bayerisches Staatsministerium für Wissenschaft und Kunst
 - Festlegung und Überprüfung des individuellen Besoldungsdurchschnitts für die Bayerischen Hochschulen
- Personalabteilungen der Bayerischen Hochschulen
 - Überprüfung des eigenen Vergaberahmens
 - Vergleich des aktuellen Besoldungsdurchschnitts mit festgelegtem individuellen Besoldungsdurchschnitts
 - Prognose der Bezüge bis zum Jahresende
 - Gewährung zusätzlicher Leistungszulagen unter Einhaltung des Vergaberahmens

Professorenbesoldung – Beispiele für Auswertungen

Hochrechnung für Gewährung von Zulagen im Vergaberahmen

CEUS Berechnung Besoldungsdurchschnitt und Vergaberahmen

Für besondere Leistungsbezüge zu reservierende Beträge

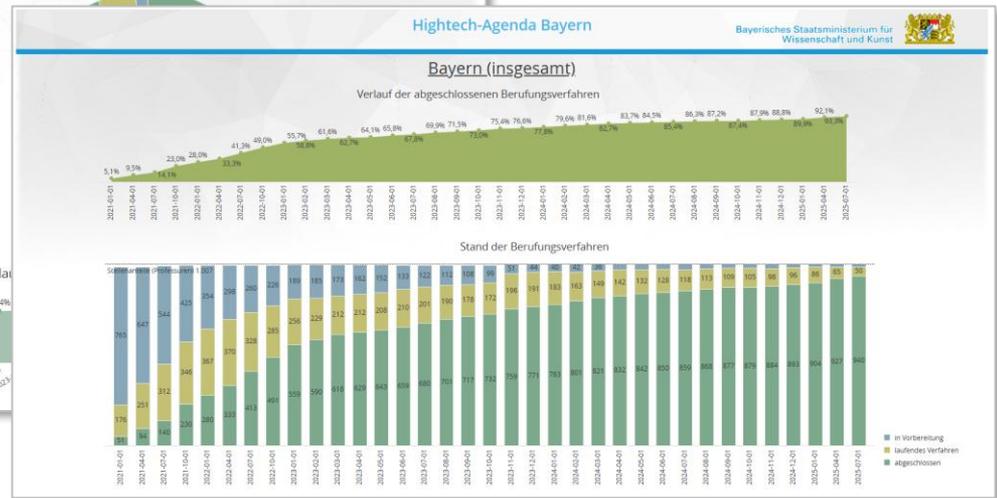
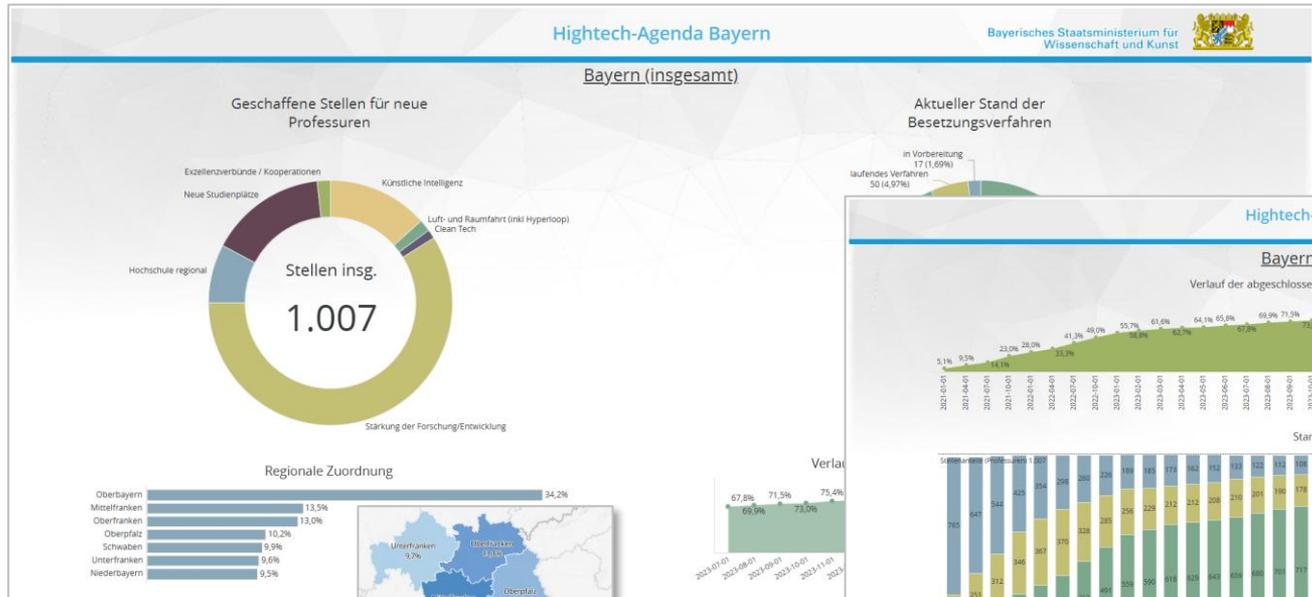
Istausgaben mit Besoldungsdurchschnitt

Metriken	Tarifgruppe inkl. Summe (für Formatierung)	W2	W3	W1	C3 KW	C4 KW	Gesamt
Stellenanteil (berücksichtigungsfähig)							41,97
Stellenanteil (W-Besoldung)							18,47
Stellen W-Besoldung pro Jahr (gerundet/hochgerechnet)							57,96
Grundgehalt							16,60
Grundgehälter (Bezüge Allgemeine Kategorie)							19,69
Leistungsbezüge							16,81
...davon Besondere Leistungsbezüge							55,27
...davon Funktionsleistungsbezüge							50,00
Betrag (berücksichtigungsfähig)							57,10
Zu zahlende besondere Leistungsbezüge							57,52
Zu zahlende besondere Leistungsbezüge (auf Jahr hochgerechnet)							53,36
Für besond. Leistungsbezüge zu reservieren							
Leistungsbezüge (auf Jahr hochgerechnet)		677.476,21	1.015.746,20	0,00	0,00	0,00	1.693.222,41
Besondere Leistungsbezüge (auf Jahr hochgerechnet)		151.581,20	182.359,16	0,00	0,00	0,00	333.940,36
Mindestens 15% für besondere Leistungsbezüge zu reservieren (hochgerechnet)		-49.959,77	-29.997,23	0,00	0,00	0,00	-79.957,00
Mindestens 15% für besondere Leistungsbezüge zu reservieren pro Monat (hochgerechnet)		-4.163,31	-2.499,77	0,00	0,00	0,00	-6.663,08
Mindestens 15% für besondere Leistungsbezüge zu reservieren pro Monat und Stelle (hochgerechnet)		-60,78	-27,94				-42,18
Maximaler Betrag für Funktionsleistungsbezüge							
Funktionsleistungsbezüge (auf Jahr hochgerechnet)		38.200,00	51.200,00	0,00	0,00	0,00	89.400,00
Maximal 5% für Funktionsleistungsbezüge (hochgerechnet)		42.342,26	63.484,14	0,00	0,00	0,00	105.826,40
Noch freie Funktionsleistungsbezüge pro Jahr (hochgerechnet)		4.142,26	12.284,14	0,00	0,00	0,00	16.426,40
Noch freie Funktionsleistungsbezüge pro Monat (hochgerechnet)		345,19	1.023,68	0,00	0,00	0,00	1.368,87

Stand: 2024

HTA-Monitoring

Gegenstand der HTA-Domäne sind die Besetzungsverfahren der Professuren, die im Rahmen der Hightech Agenda Bayern (HTA) für die staatlichen bayerischen Hochschulen geschaffen wurden.





Personal- und Stellendomäne (VIVA)
 Personal- und Stellendaten auf Basis des Quellsystems VIVA



Personal- und Stellendomäne (VIVA)
 Domäne Personal und Stellen mit Daten aus VIVA für alle Hochschulen und Universitäten



Finanzcontrolling
 Domäne Finanzcontrolling mit Daten aus HIS-FSV



Student Lifecycle
 Domäne Student Lifecycle (SLC) mit Studierenden- und Prüfungsdaten.

CEUS-Lokal

die hochschulspezifischen Systeme



Kostenrechnung
 Domäne Kostenrechnung



Studierende/Prüfungen
 Studierenden- und Prüfungsdaten



Drittmittel



Promotionen/Habilitationen



Integrationsdomäne
 Domäne mit integrierten Daten aus den einzelnen Domänen und hochschulübergreifenden Benchmarkdaten über ganz Deutschland

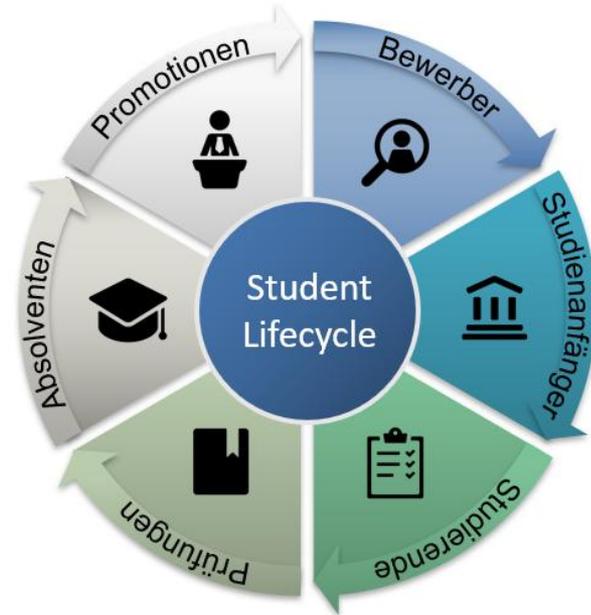
SLC – Der Student Lifecycle

CEUS Student Lifecycle – vom Studienstart bis zum Abschluss mit SLC

- Bewerbungsprozess (prototypisch)
- Einschreibephase und Studienanfänger
- Studierende im Studium
- Absolventen und Abschlussprüfungen
- Promotionen

Datenquellen

- HISinOne (STU, EXA, APP)
- HIS-GX (SOS/POS)
- *CampusOnline*
- *FlexNow*



Fragen, die Hochschulen heute bewegen

- Strategische Fragen - Hochschulleitung
 - Welche Studiengänge haben hohe Schwundquoten und wo verlieren wir Studierende im Prozess?
 - Wie entwickelt sich die Studienzeit?
 - Wie positioniert sich die Hochschule in Rankings?
 - ...
- Operative Fragen – Fachabteilung
 - Wie ist der aktuelle Stand der Studierendenzahlen in der Einschreibephase?
 - Wie wirken sich Änderungen im Studienangebot aus und entwickeln sich die Studienverlaufszahlen?
 - Wodurch lassen sich die Indikatoren der Mittelverteilung überprüfen?
 - ...

Auswertungsbeispiele

- Verlaufsanalysen zum Studienerfolg (Kohortenanalysen)
- Kapazitäts- und Auslastungsrechnung
- Dezentrale Datenbereitstellung für Rankings und Mittelverteilung
- Interne und externe statistische Anfragen (inklusive Datenmeldung)

Nutzung & Mehrwert für Hochschulen

- Früherkennung von Problemen (z. B. Dropout)
- Zielgruppenanalyse für Studiengänge
- Grundlage für Akkreditierung & Berichterstattung
- Effizientere Kommunikation zwischen Verwaltung & Fachbereichen
- Allgemein Unterstützung von Steuerung & Ressourcenplanung

Wise 24/25, Wise 23/24

Studierende | gesamt

Fakultät	Eingeschriebene (Kopfstatistik)			Eingeschriebene (Kopfstatistik) 1. FS			Eingeschriebene (Kopfstatistik) 1. HS		
	Wise 24/25	Wise 23/24	Trend Veränderung zu Vorjahr	Wise 24/25	Wise 23/24	Trend Veränderung zu Vorjahr	Wise 24/25	Wise 23/24	Trend Veränderung zu Vorjahr
TH	314	318	-1,3% ▼	67	53	+26,4% ▲	34	26	+30,8% ▲
WI	2.655	2.750	-2,4% ▼	909	808	+12,5% ▲	502	457	+9,8% ▲
RE	2.899	2.899	0,0% ►	549	488	+12,5% ▲	421	370	+13,8% ▲
Medizin	736	549	+34,1% ▲	205	200	+2,5% ▲	133	139	-4,3% ▼
SZ	2.941	2.997	-1,9% ▼	758	743	+2,0% ▲	406	433	-6,2% ▼
GS	4.637	4.704	-1,4% ▼	1.035	1.027	+0,8% ▲	666	656	+1,5% ▲
NW	2.167	2.289	-5,3% ▼	562	597	-5,9% ▼	364	401	-9,2% ▼
Info	2.660	2.795	-4,8% ▼	765	729	+4,9% ▲	399	407	-2,0% ▼
Gesamt	19.039	19.301	-1,4% ▼	4.850	4.645	+4,4% ▲	2.925	2.889	+1,2% ▲

Studierende | weiblich

Fakultät	Eingeschriebene (Kopfstatistik)			Eingeschriebene (Kopfstatistik) 1. FS			Eingeschriebene (Kopfstatistik) 1. HS		
	Wise 24/25	Wise 23/24	Trend Veränderung zu Vorjahr	Wise 24/25	Wise 23/24	Trend Veränderung zu Vorjahr	Wise 24/25	Wise 23/24	Trend Veränderung zu Vorjahr
TH	199	210	-5,2% ▼	44	38	+15,8% ▲	23	19	+21,1% ▲
WI	1.222	1.244	-1,8% ▼	418	352				
RE	1.844	1.835	+0,5% ▲	352	140				
Medizin	481	349	+37,8% ▲	140	538				
SZ	2.135	2.175	-1,8% ▼	538	699				
GS	3.299	3.384	-2,5% ▼	699	214				
NW	751	818	-8,2% ▼	214	290				
Info	951	1.034	-8,0% ▼	290	2.695				
Gesamt	10.882	11.049	-1,5% ▼	2.695	2.600	+3,7% ▲	2.600	2.695	-3,7% ▼

Studierende | weiblich

Eingeschriebene (Kopfstatistik) | 1. FS

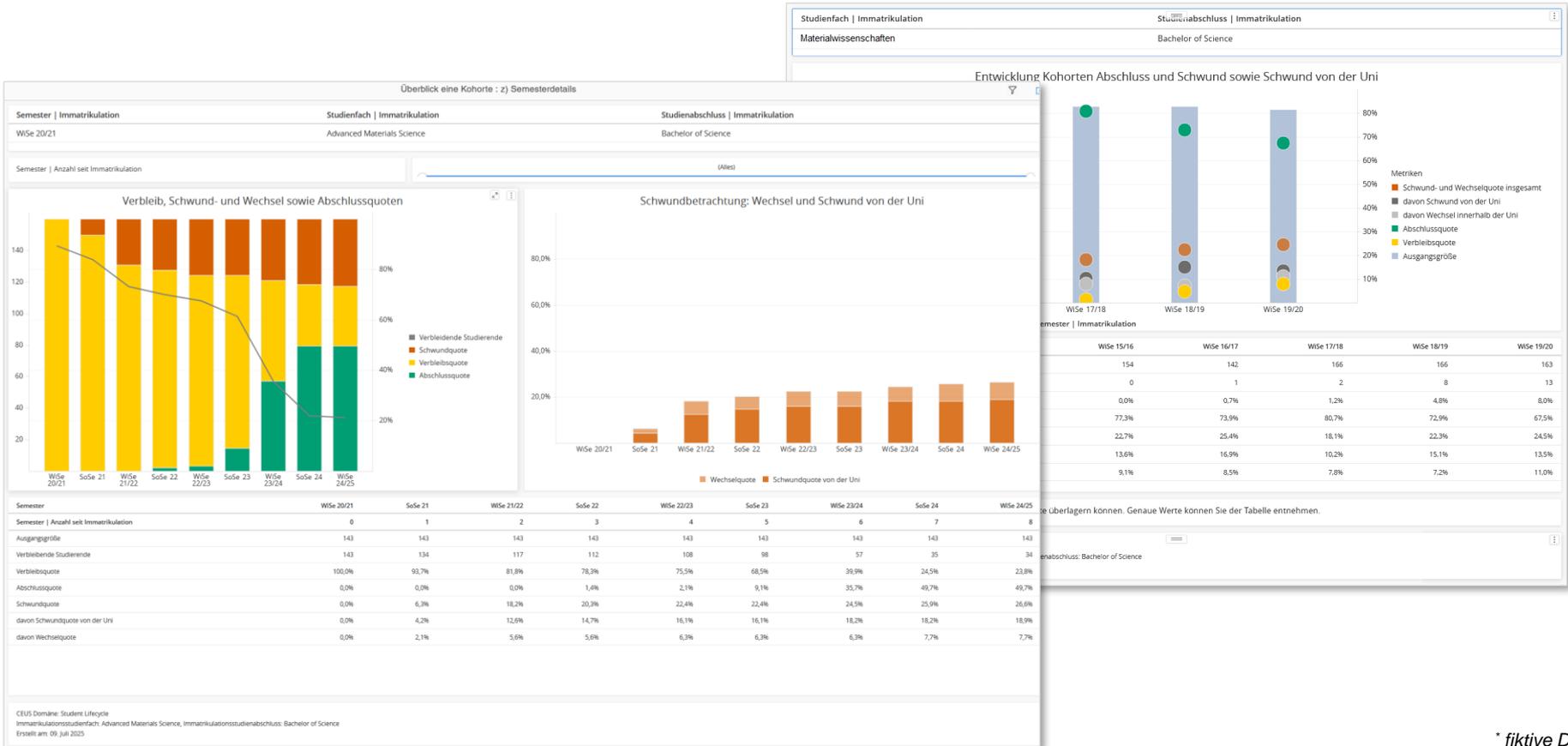
Fakultät	Wise 24/25	Wise 23/24	Trend Veränderung zu Vorjahr
TH	44	38	+15,8% ▲
WI	418	371	+12,7% ▲
RE	352	306	+15,0% ▲
Medizin	140	137	+2,2% ▲
SZ	538	528	+1,9% ▲
GS	699	690	+1,3% ▲
NW	214	245	-12,7% ▼
Info	290	285	+1,8% ▲
Gesamt	2.695	2.600	+3,7% ▲

Studierende | weiblich

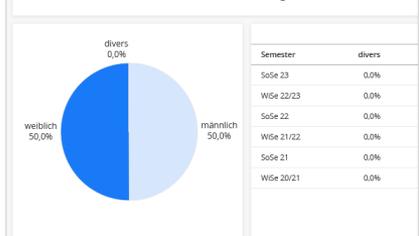
Eingeschriebene (Kopfstatistik) | 1. FS

Fakultät	Wise 24/25	Wise 23/24	Trend Veränderung zu Vorjahr
TH	44	38	+15,8% ▲
WI	418	371	+12,7% ▲
RE	352	306	+15,0% ▲
Medizin	140	137	+2,2% ▲
SZ	538	528	+1,9% ▲
GS	699	690	+1,3% ▲
NW	214	245	-12,7% ▼
Info	290	285	+1,8% ▲
Gesamt	2.695	2.600	+3,7% ▲

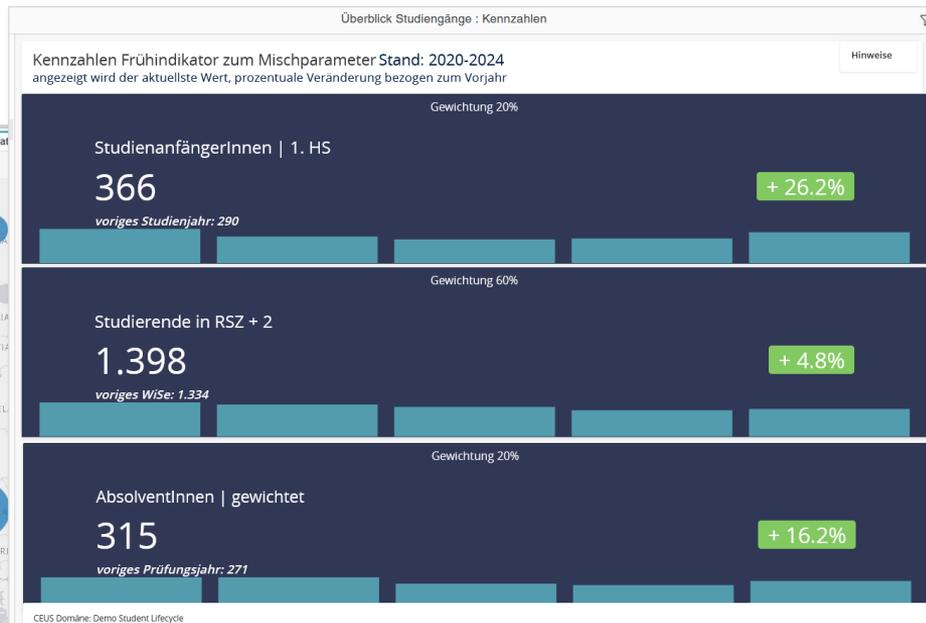
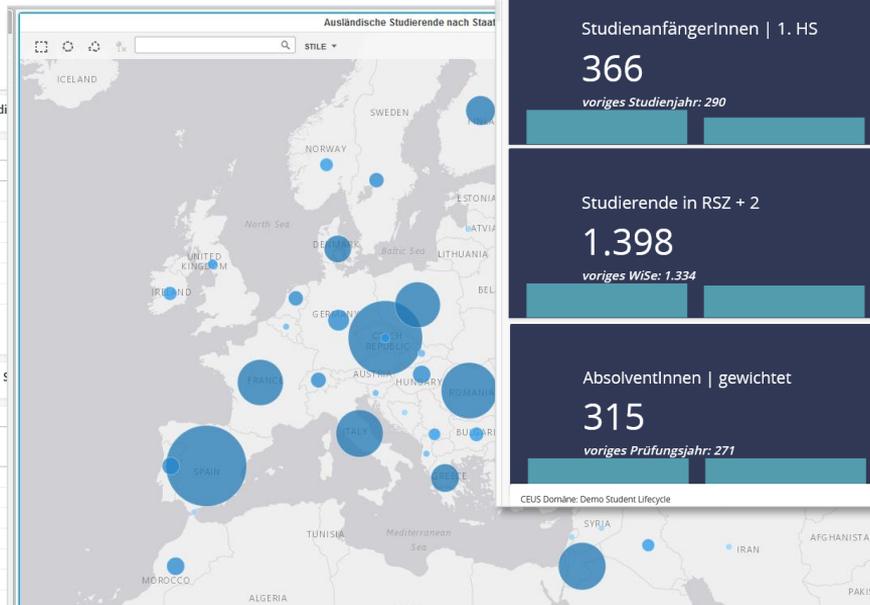
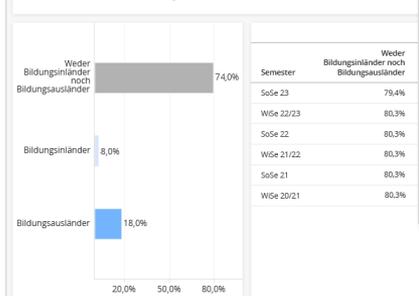
CEUS-SLC – Verlaufsanalysen zum Studienerfolg (Kohortenanalysen)



Geschlechterverteilung nach Fakultät und Studiengang



Bildungs- und ausländerInnen nach Fakultät und Studiengang



Basierend auf Abschlussarbeiten oder Äquivalenten

Hinweise **2.1 AbsolventInnen** 2.2 Übersicht AbsolventInnen
 Fakultät:

Universität Demo
AbsolventInnen für die Mittelverteilung Prüfungsjahr 2023 (01.10.2022 - 30.09.2023)

ACHTUNG: AbsolventInnen nur ergänzend zu Auswertung 1.1 Abschlussarbeiten für Studiengänge ohne Abschlussarbeiten
 (Staatsexamen, Kirchliche Prüfungen, Erweiterungsstudium Lehramt, Master und Master of Laws sowie Studiengang Advanced Optical Technologies)

Hinweise **1.1 Abschlussarbeiten** 1.2 Übersicht Abschlussarbeiten 2.1 AbsolventInnen 2.2 Übersicht AbsolventInnen

Fakultät Erstbetreuung: Lehrinheit Erstbetreuung:

Universität Demo
Abschlussarbeiten für die Mittelverteilung Prüfungsjahr 2024 (01.10.2023 - 30.09.2024)

Fakultät Erstbetreuung:

Organisationseinheit Erstbetreuung	Person Erstbetreuung	Studienfach	Studienabschluss	Metriken	Bestandene Abschlussarbeit			... innerhalb Regelstudienzeit			... gewichtet		
					Regel- studien- zeit	SS 24	VS 23/24	Gesamt	SS 24	VS 23/24	Gesamt	SS 24	VS 23/24
		Mathematik	Bachelor of Science	6	4	2	6	0	0	0	3,40	1,70	5,10
			Master of Science	4	1		1	0	0	0,90		0,90	
			Lehramt Gymnasium	9	6		6	0	0	4,80		4,80	
		Mathematik	Lehramt Realschule	7	1		1	0	0	0,90		0,90	
			Chemie	Bachelor of Science	6	3		3	1	1	2,80		2,80
	Chemie- und Bioingenieurwesen	Master of Science		4	1		1	0	0	0,80		0,80	
	Chemistry	Master of Science		4	1		1	1	1	1,00		1,00	
		Molecular Science	Bachelor of Science	6	2		2	0	0	1,60		1,60	
			Master of Science	4	2		2	0	0	1,80		1,80	
	Chemistry	Master of Science	4	1		1	0	0	0,90		0,90		
Gesamt					22	2	24	2	0	2	18,90	1,70	20,60

	Absolventen (Fachstatistik)			Absolventen (Äquivalente)			gewichtete Äquivalente			Durchschn. Fachsemester		
	SoSe 23	VS 22/23	Gesamt	SoSe 23	VS 22/23	Gesamt	SoSe 23	VS 22/23	Gesamt	SoSe 23	VS 22/23	Gesamt
17	19	36	17,00	19,00	36,00	15,40	15,60	31,00	7,76	8,74	8,28	
3	4	7	3,00	4,00	7,00	2,50	3,20	5,70	9,33	10,25	9,88	
36	31	67	36,00	31,00	67,00	33,40	27,40	60,80	7,44	7,42	7,43	
2	2	4	2,00	2,00	4,00	1,60	1,40	3,00	12,00	16,00	14,00	
134	137	271	134,00	137,00	271,00	120,80	118,30	239,10	7,89	7,82	7,86	
192	193	385	192,00	193,00	385,00	173,70	165,90	339,60	7,86	7,98	7,92	

CEUS-IHF – Absolventenbefragungen (BAS)

Bayerische Absolventenstudie

Jährliche Befragung von Absolventenjahrgängen durch das IHF und Auswertung durch die teilnehmenden Hochschulen inbes. zur Qualitätssicherung, (Weiter-)Entwicklung von Studiengängen und Akkreditierungen. Vergleiche zw. Hochschulen auf aggregierter Ebene möglich.

Auswertungen z.B. zum Studienerfolgsmonitoring, Internationalisierung oder Erwerbstätigkeit nach Studium

Bayerische Absolventenstudien (BAS)

Überblick aus dem Themenbereich Studienerfolgsmonitoring

Datenerhebung: Das Bayerische Staatsinstitut für Hochschulforschung und Hochschulplanung (IHF) absolventenbefragungen (auf Abschlusssitzung 2022/23 im Rahmen der 39. Tagung Bayerische Absolventenstudien (BAS) und Bayerische Absolventenstudien (BAS) Teilnehmer der Befragungen sind Personen, die in den jeweiligen Absolventenbefragungen eine absolute Rückmeldung zum Hochschulabschluss erhalten haben. Das ist die Daten enthalten Informationen zum Beruf der Teilnehmerinnen und Teilnehmer.

Verwendete Abkürzungen:

- HG = Absolvent (Studienerfolg) der eigenen Hochschule
- HG/HS (eig.) = Teilnehmer der Teilnehmer aller Hochschulen für angewandte Wissenschaften (HAW) der Teilnehmer der eigenen HG
- HG/HS (fremd.) = Absolvent der Teilnehmer aller Hochschulen (OHNE die Teilnehmer der eigenen HG
- alle HS (eig.) = Absolvent der Teilnehmer aller Hochschulen (OHNE die Teilnehmer der eigenen HG

Der erfassten (aktuelle) höher wird in Folgenden nur die statistische Form verwendet, jedoch sind alle Angaben in der Tabelle nachfolgend dargestellt. Teilnehmerzahlen > 1 sind durch „...“ ersetzt.

Administrator – eigene Berechnungen

Überblick – BAS 2020/2021

Zufriedenheit mit dem Studium

Frage: "Wie zufrieden sind Sie aus heutiger Sicht mit dem Studium an Ihrer Hochschule?"
Anzahl der befragten Absolventen (Teilnehmer), die auf diese Frage eine gültige Antwort gegeben haben: 444

Durchschnittliche Zufriedenheit mit dem Studium nach Institution

Zufriedenheit der befragten Teilnehmer mit dem Studium nach Studiengang

Administrator – eigene Berechnungen

Überblick – Themenbereich Erwerbstätigkeit heute

Regionaler Bezug

Frage: "An welchem Ort wohnen/sie ist hauptsächlich beschäftigt?"
Hinweis: Befragte wurden diejenigen, die nach ihrem Hochschulabschluss eine reguläre Erwerbstätigkeit aufgenommen haben.

% Anteil aktuelle Erwerbstätigkeit in Inland

% Anteil aktuelle Erwerbstätigkeit in Ausland

Castellum

Jahrgang	Anzahl/Erwerbstätige	Anzahl	Inland
2017/2018 (BAS)	Anzahl eigene Hochschule: 64	563	91
	Anzahl alle Universitäten OHNE die Eigene: 168	2.061	159
	Anzahl alle HAWs OHNE die Eigene: 79	543	37
2018/2019 (BAS)	Anzahl eigene Hochschule: 74	1.389	47
	Anzahl alle Universitäten OHNE die Eigene: 121	3.225	37
	Anzahl alle HAWs OHNE die Eigene: 91	1.189	63
2019/2020 (BAS)	Anzahl eigene Hochschule: 62	1.873	124
	Anzahl alle Universitäten OHNE die Eigene: 44	611	51
2020/2021 (BAS)	Anzahl eigene Hochschule: 48	1.716	99
	Anzahl alle Universitäten OHNE die Eigene: 99	2.763	

Administrator – eigene Berechnungen

Standort der ersten Erwerbstätigkeit von befragten Absolventen

Anzahl Teilnehmer nach Jahrgang

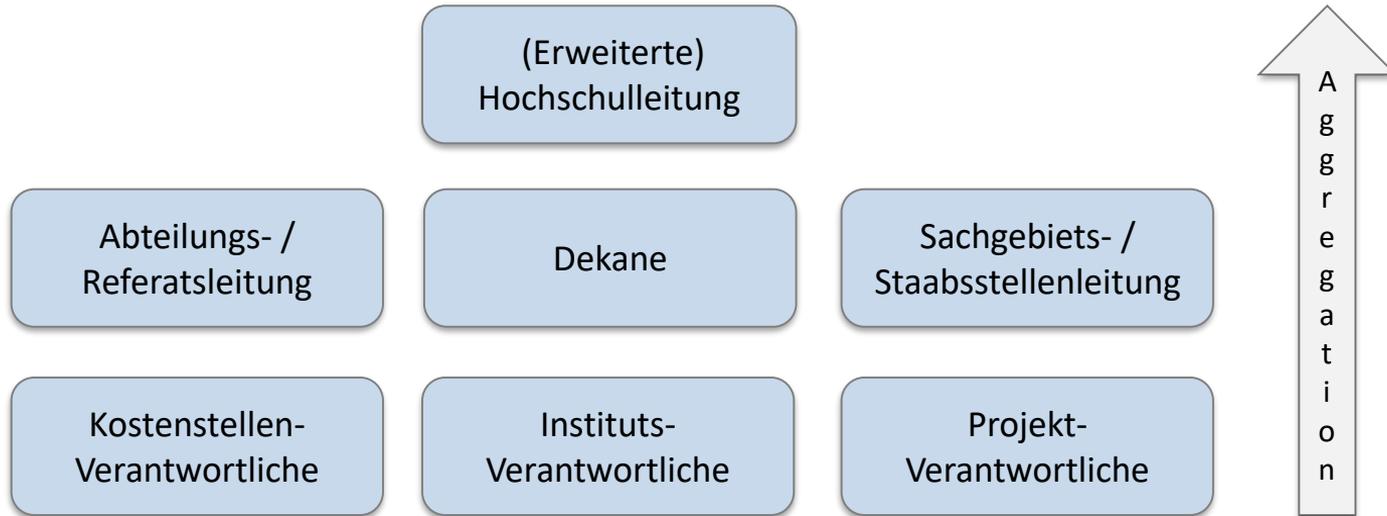
Anzahl Teilnehmer nach erwerbtem Abschluss

Anzahl Teilnehmer nach Fakultäten

Finanzen und Kostenrechnung

CEUS-Finanzcontrolling

- Unterschiedliche Zielgruppen in Abhängigkeit zur Hochschulebene:



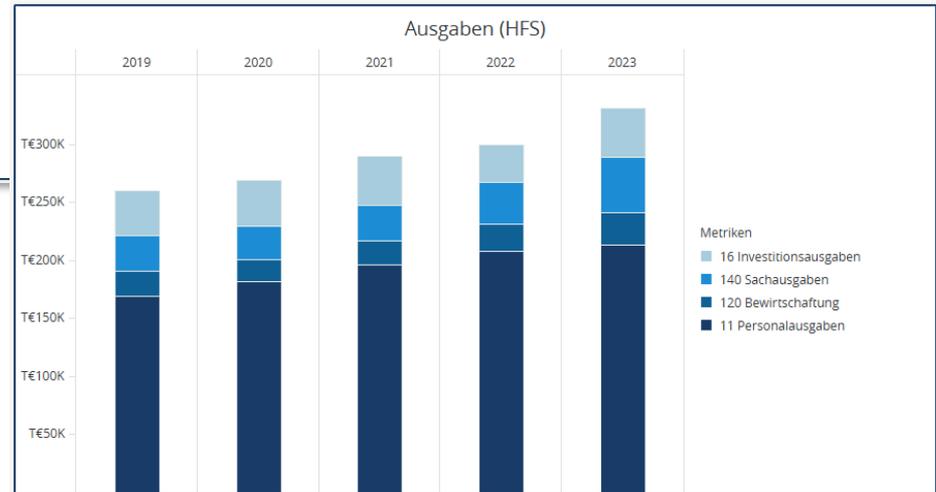
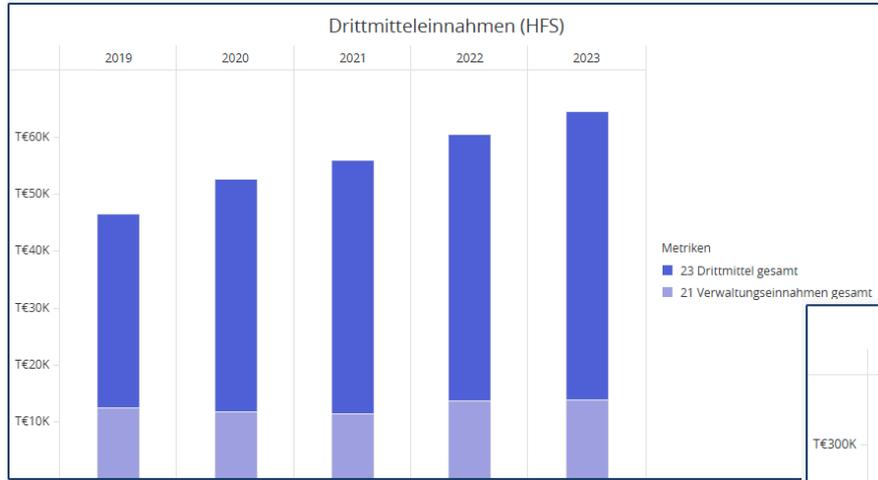
- Möglichkeit zur Darstellung der Finanzdaten von der Einzelbuchungsebene bis hin zu aggregierten Daten mit Abstimmung auf die jeweilige Zielgruppe
- **Datenquelle:** HIS-FSV (Finanz- und Sachmittelverwaltung)

Nutzung & Mehrwert für Hochschulen

Die Domäne adressiert folgenden Bedarf:

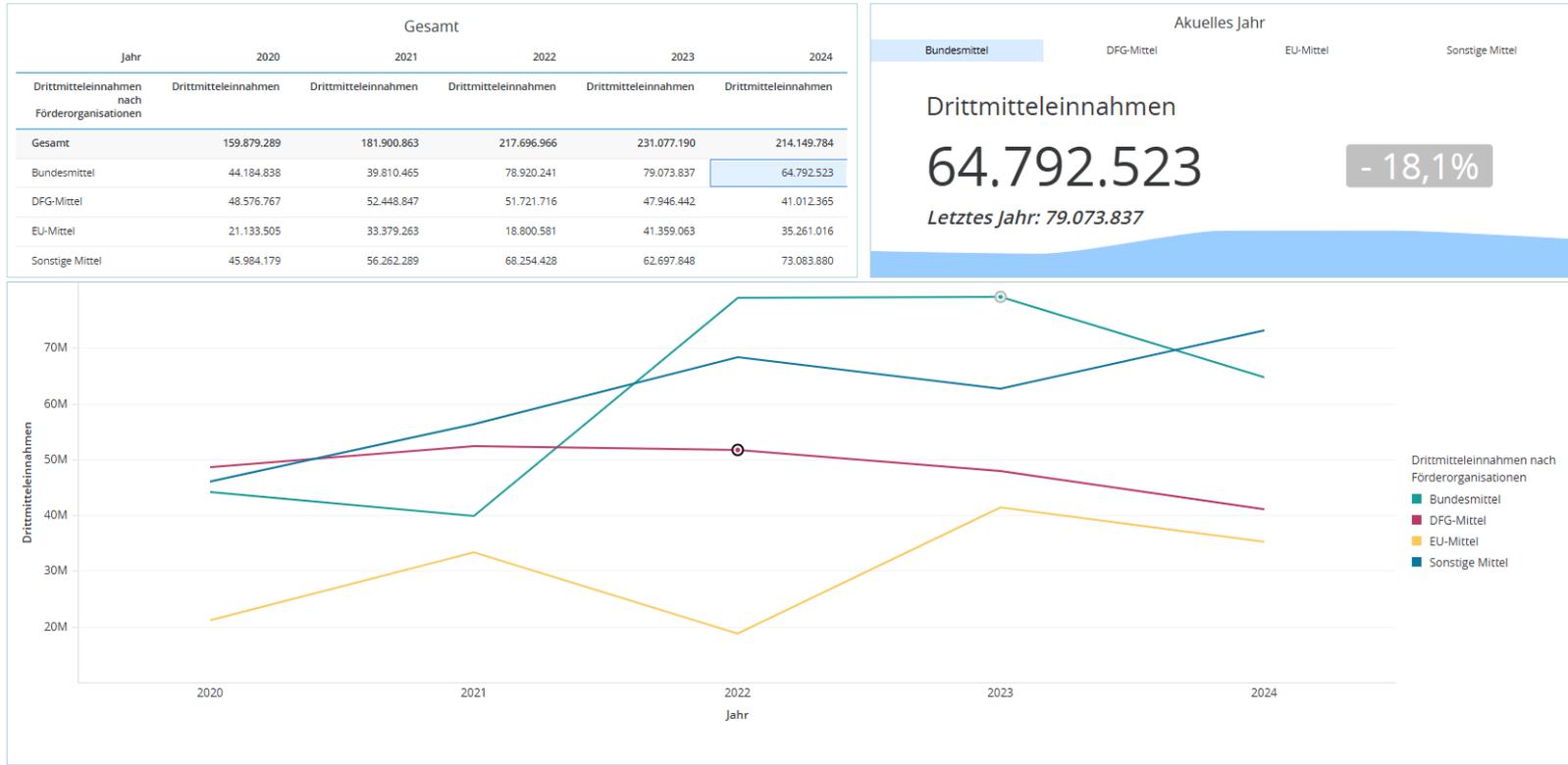
- Darstellung und Verteilung der Finanzdaten innerhalb der Hochschule (z. B. Kontoauszüge für die Fakultäten, etc.)
- Darstellung von Haushaltsjahresabschlüssen und kumulierten Ist-Beträge (z. B. Zahlen der Hochschule, Haushaltslage, Liquidität der Hochschule, etc.)
- Grundlegende Daten für die Beantwortung der Anfragen von Dritten (z. B. CHE-Ranking, Hochschulfinanzstatistik, etc.)
- Integration von Budget- bzw. Plandaten für Plan/Ist-Vergleiche (Budgetierung)

Entwicklung des Haushalts – alle Hochschulen in Bayern



„Universität in Zahlen“ – Entwicklung der Drittmittelinnahmen

Entwicklung der Drittmittelinnahmen (letzte 5 Jahre)



* fiktive Werte

Integration von Budget- bzw. Plandaten zur Steuerung von Kostenstellen

Budgetplanung Universität Passau

Ref. VII/1



Übermitteln

Budgetstelle	Kostenartkategorie	Plan-Ausgabe
	16 Geräte und Ausstattung	3000
	18 IT-Ausgaben	500
	27 Werkverträge & bezogene Leistungen	20000
	19 Literatur, Zeitschriften, Datenbanken	100
	22 Reparaturen, Wartung und Reinigung	0
	15 Fortbildung	2000
	25 Sonstige Personalkosten	51000
	12 Büromaterial, Telekommunikation, etc.	2400
	21 Reisekosten	2000
	23 Repräsentationskosten	1000
	20 Mieten, Gebühren und Beiträge	0
	26 Stipendien und Preise	0
	24 Sonstige Ausgaben	18000
	10 Betriebliche Steuern	0
	13 Einnahmen / Rückzahlungen	0
	14 Energie	0
	17 Grundstücke und Bauten	0

Kostenstellenbericht Plan-Ist-Ausgaben in EUR



Kostenstelle

Übergeordnete Kostenstelle:

Kostenstelle:

Haushaltsjahr:

Kostenartkategorie / zugehörige Kostenart	Plan-Ausgabe	Ist-Ausgabe	Verfügbar
Geräte und Ausstattung	3.000,00		
IT-Ausgaben	500,00		
07300 Geräte der DV über 800 EUR			
60712 GWG-EDV-Geräte, Zubehör			
61310 EDV-Fremddienstl., Datenerf.			
Werkverträge & bezogene Leistungen	20.000,00		
61300 Werkverträge			
61320 Entwicklungsarbeiten (Fotos)			
61390 Sonst. Fremdleistungen			
Literatur, Zeitschriften, Datenbanken	100,00		
68190 Lehr- u. Lernmaterialien			
Energie	0,00		
Grundstücke und Bauten	0,00		
Summe (ohne Personalausgaben)	23.000,00	25.990,00	23.000,00
<i>IST-Budget / Restbudget in %</i>		25,99	74,01

Zielgruppe

Mitarbeiter der Controlling- und Fachabteilungen der Hochschulen, Kostenstellenverantwortliche, Mitglieder der Hochschulleitung sowie das Staatsministerium für Wissenschaft und Kunst

Besonderheiten

Zusammenführung von Kosten und Leistungen mit Ausstattungen (Personal, Flächen, Inventar) und Daten der Lehre (Studierende) zur Umsetzung der Berichtspflichten gemäß dem KLR-Fachkonzept

Abgrenzung zu CEUS-Finanzcontrolling

In der Domäne Finanzcontrolling werden ausschließlich Finanzmittel dargestellt. In der Domäne Kostenrechnung wird der Ressourcenverbrauch zur Leistungserstellung einer Hochschule monetär bewertet und dargestellt, um die Wirtschaftlichkeit des Ressourceneinsatzes zu beurteilen und Entscheidungen für einen effizienten Einsatz von Ressourcen zu unterstützen (gemäß BayHIG § 11 Abs. 3 Satz 6)

Datenquellen: HIS-COB, HIS-FSV (Module IVS, MBS und BAU), FAMOS, externe Datenquellen

Tägliche Datenaktualisierung

Auswertungen zu

- Grundrechnung (Primärbuchungen der Kosten und Erlöse, hierarchische Auswertungen nach Kostenarten, Kostenstellen und Kostenträger)
- Auswertungsrechnung (Verteilte Kosten und Erlöse, Umlage der Gemeinkosten auf die Endkostenstellen, Auswahl von alternativen Hierarchien)
- Ausstattungsberichte (Personal, Vollzeitäquivalente, Flächen, Räume, Inventar)
- Daten der Lehre (Studiengänge, Studierendenzahlen)
- Stammdaten (Kostenstellen, Kostenträger, Kostenarten in Hierarchien)

Auswertungsebenen

- Kostenstellen, Kostenträger und Kostenarten
- Organisationseinheiten (z. B. Fakultäten, Institute, Lehrstühle)
- Kapitel, Titel und Anordnungsstellen

Flächenmanagement

- Ausweisung freier Büroflächen und Belegungsgraden

CEUS Kostenrechnung		Beispieluniversität		U		
Flächencontrolling						
Berichtsmonat: Dezember 2024						
Berichtsziel: Ermittlung von Flächenkapazitäten im Bereich Büroflächen durch Ausweisung von belegten und unbelegten/freien Büroflächen (Raumnutzungsart 211) sowie Belegungsgraden je Gebäude						
Berichtsfilter: Gebäude mit Büroarbeitsflächen						
Gebäude	Fläche gesamt	davon Bürofläche	Belegungsgrad	Belegte Bürofläche	freie Bürofläche	
Go8	Goethestraße 8	201,12 qm	76,27 qm	0,00 %	0,00 qm	76,27 qm
Mo27	Mozartweg 22	1.175,48 qm	11,42 qm	0,00 %	0,00 qm	11,42 qm
Sc44	Schillerstraße 44	2.794,34 qm	17,92 qm	0,00 %	0,00 qm	17,92 qm
Ha09	Hauptstraße 99	332,62 qm	23,04 qm	0,00 %	0,00 qm	23,04 qm
Li5	Lindenweg 5	640,36 qm	110,26 qm	52,11 %	57,46 qm	52,80 qm
AS18	Am Sonnenhang 14	2.245,17 qm	955,09 qm	52,82 %	504,45 qm	450,64 qm
Be3	Bergstraße 3	330,02 qm	135,95 qm	56,48 %	76,78 qm	59,17 qm
Ro22	Rosenweg 22	277,51 qm	104,64 qm	58,34 %	61,04 qm	43,60 qm
Kö1a	Königsallee 1a	304,23 qm	170,81 qm	60,90 %	104,03 qm	66,78 qm
Tu16	Tulpenstraße 16	403,33 qm	205,84 qm	62,77 %	129,21 qm	76,63 qm
Fr10	Friedrichstraße 10	723,53 qm	196,33 qm	62,92 %	123,52 qm	72,81 qm
MS9	Im Kirschgarten 9	1.287,12 qm	370,64 qm	66,30 %	245,74 qm	124,91 qm
Wa14	Waldstraße 84	1.486,75 qm	319,06 qm	67,58 %	215,61 qm	103,45 qm
AM2	Am Markt 2	1.927,90 qm	345,67 qm	69,61 %	240,62 qm	105,05 qm
Ba11	Bahnhofstraße 11	2.268,47 qm	221,24 qm	69,94 %	154,72 qm	66,52 qm
Ha19	Hafenstraße 19	2.022,37 qm	572,79 qm	70,10 %	401,52 qm	171,27 qm
ZP29	Zappelinstraße 29	115,02 qm	82,35 qm	74,81 %	61,44 qm	20,91 qm
NS11	Neue Straße 11	10.626,43 qm	2.622,83 qm	75,92 %	1.991,31 qm	631,52 qm
Mü7	Mühlenweg 7	8.142,18 qm	2.342,93 qm	76,89 %	1.801,59 qm	541,34 qm
Bi4	Birkenweg 4	268,90 qm	120,57 qm	77,15 %	93,02 qm	27,56 qm
AW13	Am Waldrand 13	468,65 qm	229,23 qm	79,12 %	181,37 qm	47,86 qm
Ta20	Tannsweg 20	1.452,64 qm	600,88 qm	85,03 %	510,95 qm	89,93 qm
Fa18	Falkenstraße 18	47,15 qm	47,15 qm	85,32 %	40,23 qm	6,92 qm
AP6	Am Park 6	352,14 qm	202,11 qm	85,56 %	172,92 qm	29,19 qm
Ei15	Eichenstraße 15	2.102,32 qm	563,52 qm	87,75 %	494,48 qm	69,04 qm
Ri2a	Ringstraße 2a	409,73 qm	293,82 qm	88,52 %	260,09 qm	33,73 qm
Do1	Dorfstraße 1	1.826,51 qm	287,72 qm	89,23 %	257,03 qm	30,69 qm
Jo40	Johanniterstraße 40	674,46 qm	289,31 qm	90,38 %	261,47 qm	27,84 qm
Hil12	Heinrich-Heine-Weg 12	945,65 qm	421,68 qm	91,18 %	384,50 qm	37,19 qm
IW31	Im Winkel 3	3.832,86 qm	517,26 qm	92,37 %	477,81 qm	39,46 qm
Dr14	Drosselweg 14	3.078,65 qm	543,28 qm	92,67 %	503,45 qm	39,82 qm
AB6	Am Birkenhain 6	1.329,91 qm	599,51 qm	93,78 %	562,20 qm	37,31 qm
Le10	Leichenweg 10	375,21 qm	179,94 qm	95,34 %	171,55 qm	8,39 qm
Ia40	Ialstraße 40	734,43 qm	316,35 qm	97,76 %	309,28 qm	7,08 qm
AS4	Am Seeufer 4	860,88 qm	428,16 qm	98,32 %	420,97 qm	7,19 qm
Rh6	Rheinblick 6	2.755,52 qm	47,21 qm	100,00 %	47,21 qm	0,00 qm
Wi11	Wiesenstraße 11	199,27 qm	115,94 qm	100,00 %	115,94 qm	0,00 qm
Ob1	Obere Dorfstraße 1	168,83 qm	85,90 qm	100,00 %	85,90 qm	0,00 qm
Mi30	Mittelstraße 30	2.050,60 qm	139,65 qm	100,00 %	139,65 qm	0,00 qm
So9	Sonnenstraße 9	2.432,81 qm	396,80 qm	100,00 %	396,80 qm	0,00 qm
Ho8	Hollweg 8	803,99 qm	201,37 qm	100,00 %	201,37 qm	0,00 qm
Gesamt		64.675,96 qm	15.512,43 qm	29,02 %	12.257,22 qm	3.255,22 qm

* fiktive Werte

Kostenstellenrechnung

- Kostenverteilungen und Veränderungen im Jahresvergleich
- Kostenvalidierung auf Lehrstuhlebene



Kosten und Erlöse 2024

Kostenstelle KLR bzw. Kostenträger		Konto des Verwaltungskontenrahmens	Primäre Erlöse	Primäre Kosten
T360012106	Teilprojekt C02	50040	Einnahmen DFG TG 91	
		685	Reisekosten (nur Dienstreisen)	
		6PK	Personalkosten	
		Summe		
T360019210	Skymionics	685	Reisekosten (nur Dienstreisen)	
		Summe		
T360019212	Skymionen	500411	Normalverfahren TG 92	
		685	Reisekosten (nur Dienstreisen)	
		Summe		
910704050	Lehrstuhl für Raumfahrttechnik	50040	Einnahmen DFG TG 91	
		601	Verbrauchsmaterial	
		6160	Fremdinst. Gebäude/bauliche An	
		663079	GWG Anlagen u. Maschinen	
		672	Lizenzen und Konzessionen	
		680	Büromaterial und Drucksachen	
		680002	Druckaufträge Hausdruck	
		683	Telekommunikation	
		685	Reisekosten (nur Dienstreisen)	
		686200	Gastebewirtung	
		6PK	Personalkosten	
		900	Kalkulatorische Abschreibungen	
		902	Kalkulatorische Mieten	
		Summe		
		Summe Kostenstelle KLR inkl. Kostenträger		

* fiktive Werte

Energiekostencontrolling

- Ausweisung der Energiekosten im Rahmen der Bewirtschaftungskosten (Gebäude)

Energiekosten der Universität Augsburg 						
<p>Grundlage für diese Übersicht sind die Buchungen aus HIS FSV, die jeden Monatsanfang nach HIS COB exportiert werden. Sobald deren Buchungsunterlagen im Dokumentmanagement zu Verfügung stehen, bereitet das Referat III/6 diese Buchungen für diese Übersicht auf. Da die Universität Augsburg die Rechnungen für die betreffenden Leistungsmonate oft erst Monate nach der Verursachung erhält (z.B. Erhalt einer Vorjahresabrechnung im Juni) sind die Daten erst sechs Monate nach der Verursachung valide.</p>						
Jahr	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Kostenart	Betrag	Betrag	Betrag	Betrag	Betrag	Betrag
Strom	2.088.294,44 €	2.288.988,22 €	2.288.988,22 €	2.497.987,24 €	2.477.676,88 €	2.288.272,22 €
Gas (für Heizung)	18.288,88 €	22.887,88 €	21.772,88 €	11.888,24 €	27.222,88 €	148.288,88 €
Fernwärme	892.227,88 €	872.222,22 €	887.221,11 €	1.288.242,88 €	892.227,22 €	1.488.222,22 €
Heizöl	1.888,88 €	2.888,88 €	2.872,22 €	88.721,88 €	728,14 €	-
Treibstoff (Benzin, Diesel)	18.722,88 €	12.888,88 €	14.888,88 €	24.888,88 €	11.288,88 €	11.888,78 €
Wasser	88.228,22 €	22.227,11 €	88.228,22 €	88.228,22 €	88.227,24 €	88.227,78 €
Gesamt	2.288.227,22 €	2.288.788,22 €	2.288.228,22 €	2.887.728,24 €	2.778.228,22 €	2.778.228,22 €

Quartal	1. Quartal 2024	2. Quartal 2024	3. Quartal 2024	4. Quartal 2024	Gesamt
Kostenart	Betrag	Betrag	Betrag	Betrag	Betrag
Strom	148.272,88 €	128.888,88 €	188.728,22 €	288.227,22 €	654.117,20 €
Gas (für Heizung)	28.872,14 €	82.227,22 €	28.887,88 €	88.222,88 €	148.210,12 €
Fernwärme	872.228,22 €	288.728,88 €	148.222,88 €	227.228,11 €	1.536.408,10 €
Treibstoff (Benzin, Diesel)	2.187,88 €	2.728,22 €	1.888,88 €	2.288,78 €	9.093,76 €
Wasser	88.228,22 €	18.728,88 €	12.227,78 €	18.888,88 €	88.073,76 €
Gesamt	1.288.228,22 €	1.288.228,22 €	888.228,22 €	1.287.228,22 €	4.778.228,22 €

Personalkosten

- Ermittlung und Ausweisung aggregierter Personalkosten durch Kostenarten

Personalkosten der Universität Augsburg



Grundlage für die Übersicht sind die vom Landesamt für Finanzen monatlich gelieferten Daten (erweiterter Klinikdatensatz) und die Buchungen aus HIS FSV, die jeden Monatsanfang nach HIS COB exportiert werden.

Quartal	1. Quartal 2023	2. Quartal 2023	3. Quartal 2023	4. Quartal 2023	Gesamt
Personalkosten	Betrag	Betrag	Betrag	Betrag	Betrag
Arbeitnehmer (Entgelte und Sozialversicherungsbeiträge)					
Beamte (Besoldung und Sozialversicherungsbeiträge)					
Aus, Fort- und Weiterbildung Beschäftigte					
Hilfskräfte					
Lehrbeauftragte					
Gastdozenten					
Gastwissenschaftler					
Tutoren					
Externe Prüfer					
Probandenvergütung					
Abgabe an Künstlersozialkasse					
Sonstige					
Gesamt					

* fiktive Werte

Personal und Stellen

Fragen, die Hochschulen heute bewegen

- Strategische Fragen - Hochschulleitung
 - Welche Personalkosten gibt es der Hochschule?
 - Wie entwickeln sich die Personalkosten bis zum Jahresende?
 - Welche besetzten und unbesetzten Stellen gibt es an der Hochschule?
 - ...
- Operative Fragen – Fachabteilung
 - Welche Personen gehen demnächst in Ruhestand?
 - Welche Verträge enden in diesem Jahr oder müssen entfristet werden?
 - Welche Personalkosten fallen in einem Projekt an?
 - ...

Auswertungsbeispiele

- Bezügeauswertungen zzgl. Prognose
- Auswertungen zur Stellenkapitalisierung
- Personallisten
- Stammdatenlieferung für das Wahlprogramm
- Datenvalidierungs-Auswertungen zur Verbesserung der Datenqualität in VIVA

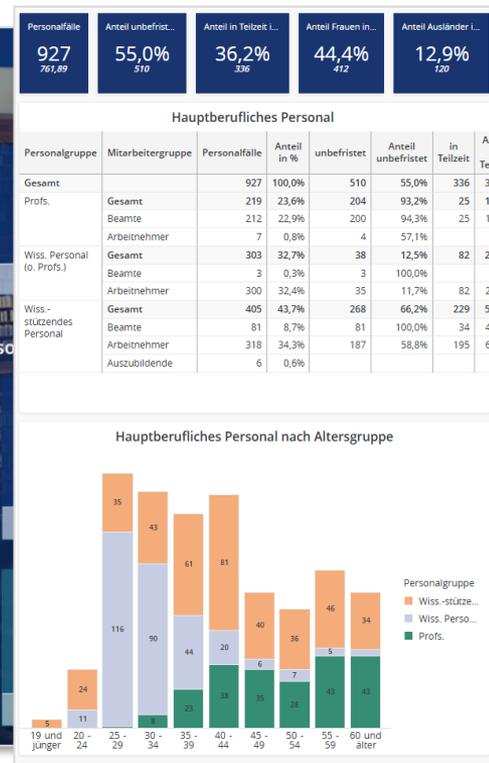
Nutzung & Mehrwert für Hochschulen

- Früherkennung von Problemen (z. B. Dienstzeitende und Wiederbesetzung)
- Effizientere und datenschutzkonforme hochschulweite Bereitstellung von Personal- und Stellendaten
- Zentrale Erstellung von hochschulübergreifenden Vorlagen und Standards für Statistiken und Anfragen

Auswertungen zum Personalmanagement Interaktives Dashboard mit mehreren Seiten (Beispiel)

- ▼ Personal Gesamt
 - Auf einen Blick
 - Personal
 - nach org. Zuordnung
- ▼ .../davon hauptberufl. Personal
 - hauptberufl. Personal
 - nach org. Zuordnung
 - nach Beamte/Arbeitnehmer
 - nach Befristung
 - nach Arbeitszeit
 - nach Alter
 - Frauenanteil
 - Internationalisierung
- ▼ .../davon wiss. Personal inkl. Lehrbeauftragte
 - wiss. Personal inkl. Lehrbeauftragte
 - nach Arbeitszeit
 - nach Fak.
 - nach LVS in Fak. Gesamt
 - nach LVS pro Fak.

- ▼ .../davon hauptberufl. wiss.-stütz. Personal
 - wiss.-stütz. Personal
 - nach Arbeitszeit
- ▼ .../davon hauptberufl. Personal Fak.
 - hauptberufl. Personal Fak.
 - Frauenanteil
 - Internationalisierung
 - .../ProfessorInnen
 - .../wiss. Personal
 - .../wiss.-stütz. Personal
- ▼ .../davon nebenberufliches Personal
 - nebenberufl. Personal



Die Integrationsdomäne

DISTATIS
Statistisches Bundesamt

Integrationsdomäne



Student
Lifecycle



Personal
& Stellen



Finanz-
controlling



Kosten-
rechnung

...

Individuelle
Lösungen

Datenakquisition & Qualitätssicherung & Historisierung

HIS-SOS

HIS-POS

CAMPUS
online

HISinOne

VIVA

HIS-FSV

HIS-COB

...

Strategisches Reporting



Management-Cockpit

Fachbereichsbezogenes Reporting



Ad-hoc Analysen und Standardberichte

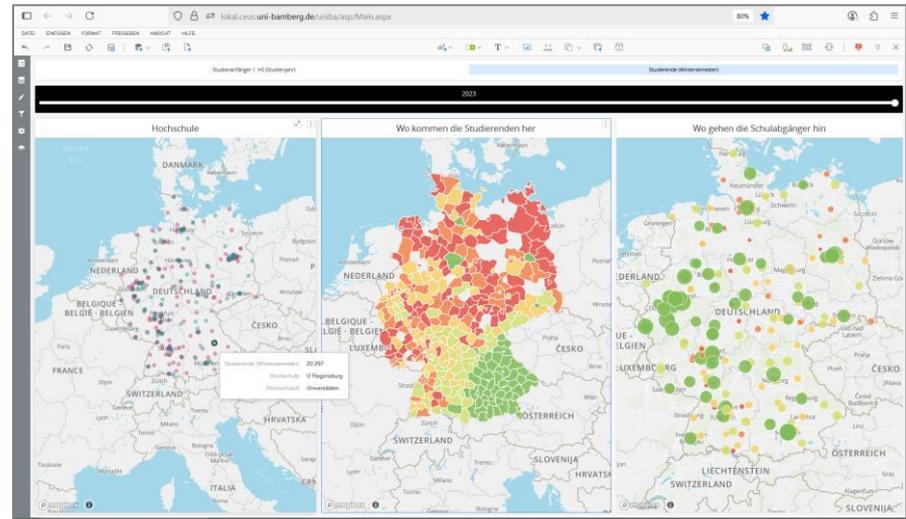
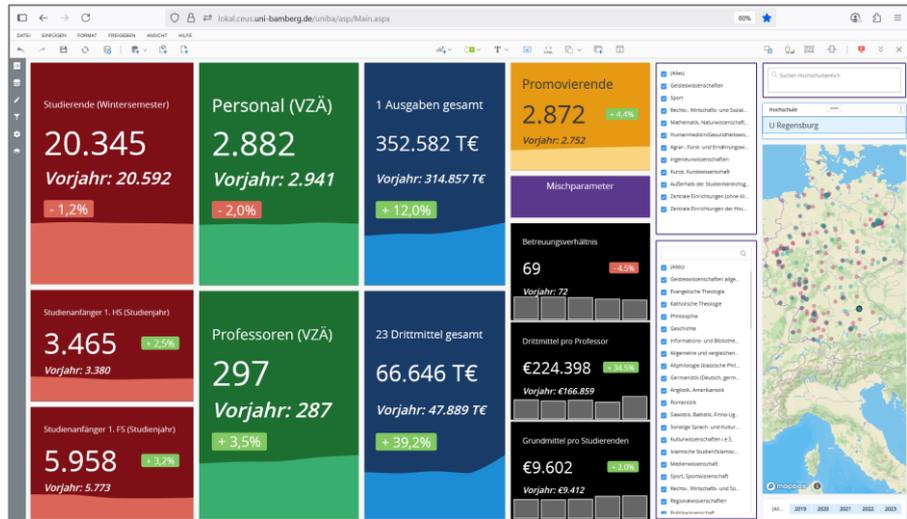
Hochschulindividuell erweiterbare Datenschnittstellen

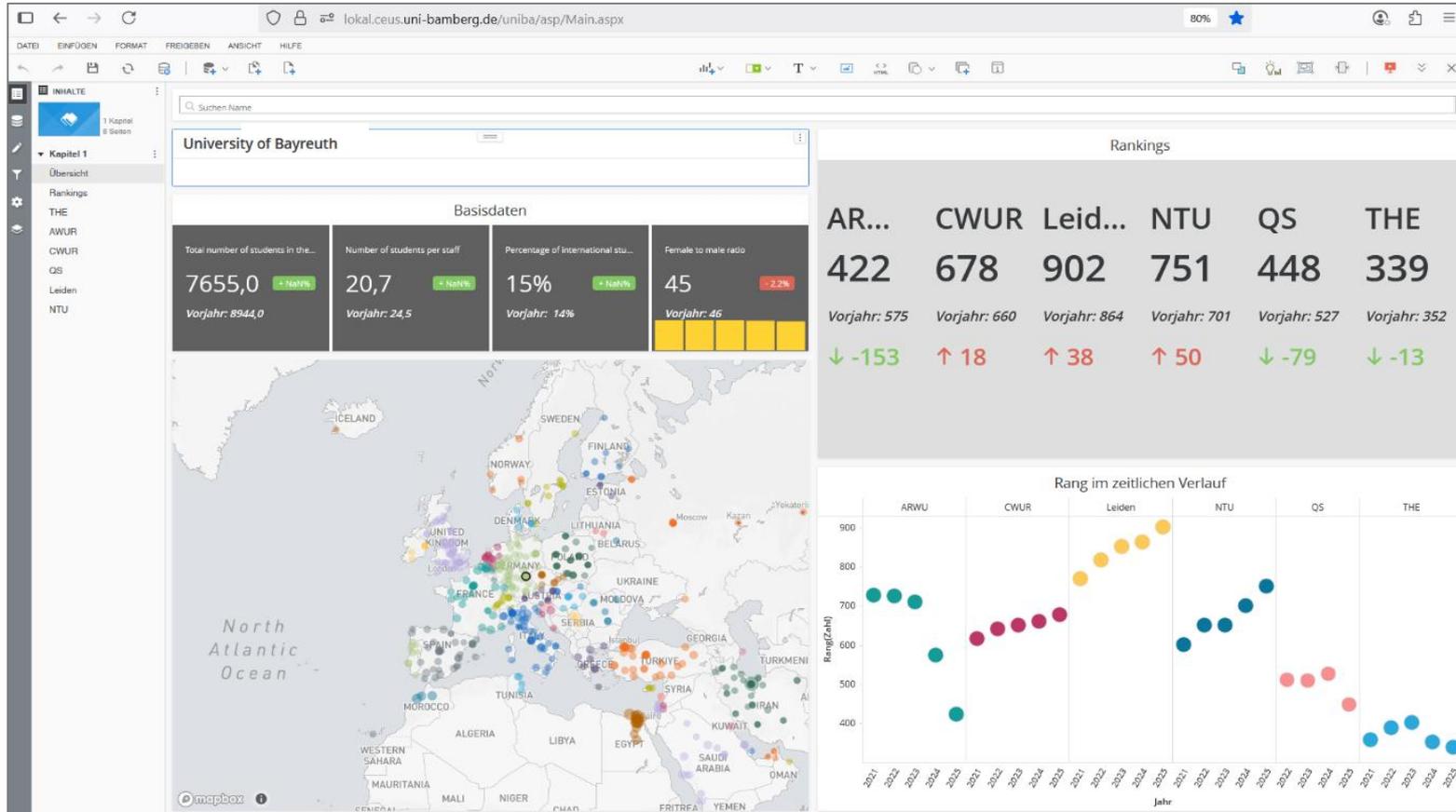
Die Idee

Zusammenführen (**Integration**) von **hochaggregierten Daten einer Hochschule** (Personal, Finanzen, Studierende, KLR), ergänzt durch **Benchmarkdaten** anderer Hochschulen zur Bereitstellung von steuerungsrelevanten Informationen und Darstellung von übergeordneten Zusammenhängen in interaktiven Dashboards anhand von Visualisierungen, KPI's und Geodaten.

Zielgruppen sind

- die Hochschulleitung und übergeordnete Gremien, sowie das strategische Controlling





CEUS-IT und Services



Datenschutz



Datensicherheit



Softwareentwicklung

3

Nutzerverwaltung
CEUS-DWM

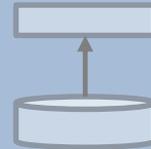
4

CEUS-Schulungen



CEUS-Nutzerinnen & Nutzer

CEUS-Domänen



2

Datenlieferung
CONNECT



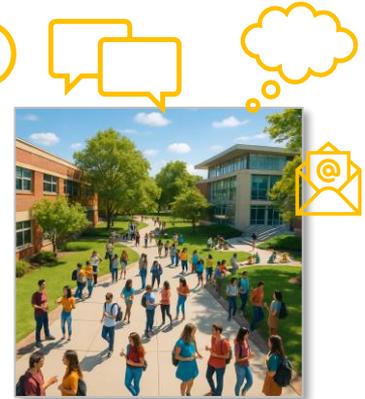
OLAP-Management



Systembetreuung

Kommunikation und Wissen
CEUS-Community

1



Kommunikation,
Dokumentation und
Wissensmanagement

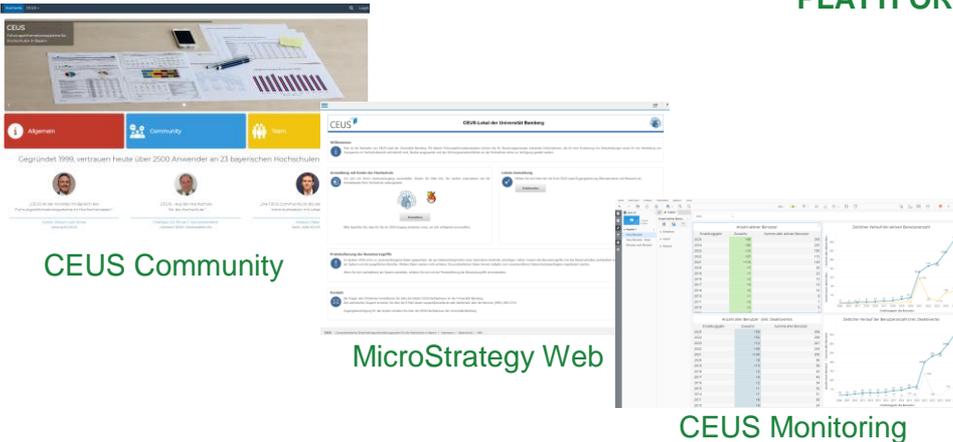


CEUS-Team

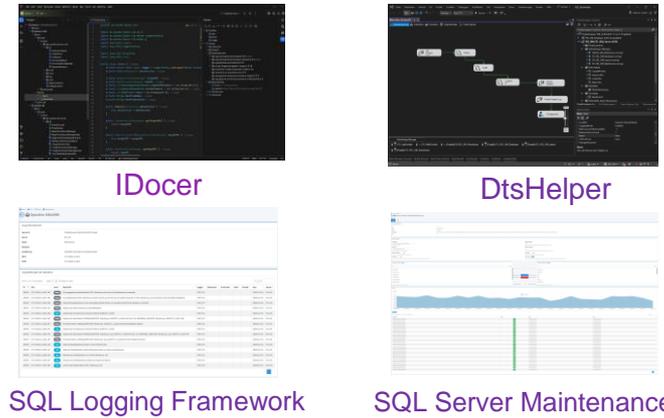
BI-STACK KERNKOMPONENTEN



PLATTFORM



TOOLS



Fakten zu CEUS



7 Universitäten und 17 Hochschulen
(+ TUM in 2026)



23 Auswertungsdomänen



> 2.500 aktive Nutzer
(Verdopplung in den letzten 4 Jahren)



> 5 TByte Datenvolumen



> 180.000 Berichtsaufrufe in 2024
(Verdopplung in den letzten 3 Jahren)



> 70 Server (31 physisch)



> 4.500 Support-Anfragen pro Jahr
(CEUS-Community)



17 Mitarbeiter:innen

CEUS-Schulungen

Raum „Schulungen und Knowledge Base“ in der CEUS-Community

- Kostenfreie Schulungen
- Halbjährliche Schulungszyklus

Angebote:

Schulungsprogramm der KS.CEUS

- „Pivot-Berichte“
- „Dokumente“
- „Dashboards“

Webinare: Das reguläre Schulungsprogramm wird durch Webinare zur Vertiefung spezieller CEUS-Themen ergänzt.

Weitere [Schulungshilfen](#) wie Benutzerleitfaden und Schulungsvideos oder Diskussionsforum.



